

## Organisation-Management BIM DIRECTION – PMO BIM

**Durée** : 35 heures (2,5+2+0,5 jours)

**Horaire** : 9h00 – 17h00 (1h de pause pour le déjeuner)

**Lieu** : Paris 10° arrdt

**Délai d'accès à la formation** : De 3 à 5 semaines en fonction des financements

**Niveau d'entrée** : Niv. 5 (bac+2)

**Public** : Tous les professionnels investis dans la direction de projet de construction (BTP) : architectes en titre, chefs d'agence, Ingénieurs, directeurs de projet, chefs de projets, maîtres d'ouvrage professionnels.

**Objectif** : Bloc de compétence : code 3 – Elargissement des savoirs et savoir-faire.

Mettre en place et piloter une direction BIM pour une transition numérique BIM de l'entreprise d'architecture et d'ingénierie ; assumer le rôle de « Directeur BIM » ou « PMO BIM » dans des projets de transition numérique :

- Se familiariser avec l'ensemble des outils et logiciels pour la transition numérique
- Ouvrir et piloter les chantiers de transition numérique BIM
- Encadrer des équipes BIM (BIM Management) et intervenir sur les spécificités BIM-DATA-SI, etc
- Définir le corpus de documentation BIM.

**Capacités ou compétences professionnelles visées** : Savoir structurer une direction BIM du Projet, Savoir identifier précisément les objectifs et besoins BIM d'un projet. Savoir anticiper sa transition numérique par les chantiers BIM

**Prérequis** : Avoir une réelle pratique du management de projet, du management d'entreprise et des principes du BIM de préférence.

**Modalités pédagogiques** : Laboratoire informatique : groupe limité à 10 stagiaires.

- Formation en présentiel ou en distanciel synchrone (au choix).
- Alternance entre présentation de concepts par le formateur et mise en application par les apprenants sous forme d'exercices concrets, proposés et encadrés.

**Profil des intervenants formateurs** : Le formateur est consultant senior dans l'organisation du BIM et de la transition numérique qu'il utilise dans un cadre de production et de management.

**Les acquis en fin de stage** : Comprendre les rôles et responsabilités BIM, réaliser un schéma directeur pour assurer sa transition numérique, développer les méthodologies de gestion de projets numériques

**Conditions de réussite** : Durant toute la formation, il faudra être intégralement présent et attentif aux concepts présentés et les mettre en pratique en réalisant les exercices proposés de façon participative. Après, et pendant une période minimum de 2 mois, il sera nécessaire de mettre en application ses acquis idéalement dans un cadre professionnel. A défaut, dans tout autre cadre ou celui de notre « libre-service » proposé gratuitement suivant nos conditions d'accès.



**Evaluation des acquis :** Contrôle de connaissances en fin de module de 1h45 compris dans la durée composée de QCM et d'exercice pratique. La validation est obtenue à partir de 20/30 points obtenus. Certification ACU (Autodesk Certified User), Test de 30 questions sur 50 minutes, 700 points sur 1000 pour réussir.

## Déroulé

### **Jour – 1** Définition de la transition numérique pour une entreprise **7 heures**

- Enjeux de la transition
- La dématérialisation, la gestion des DATA
- Les missions

#### **Le schéma directeur : Plan de déploiement BIM :**

- Évaluation des compétences BIM de l'entreprise et de ses spécialistes.
- Vision organisationnelle et managériale
- Modèle collaboratif et contributif

### **Jours – 2** Rôle de la Direction BIM : **4 heures**

- Schéma et organisation de la DIR-BIM ou PMO-BIM
- Rôles, profils, et outils.
- Du BIM à la transition numérique
- Vers la révolution 4.0, les impacts sur les services et départements (SI, RH, PROD, COM, etc.)
- Aspects juridiques et contractuel du BIM
- Dimensionnement des coûts de la transition

### **Jours – 3** Processus BIM et ses outils **7 heures**

- Norme et état de l'art (Norme 19650)
- Cartographie des outils BIM et collaboratif
- Création d'un modèle d'environnement commun des données numériques (ECD)

#### **Méthodologies de gestion de projet numérique**

- Conduite du projet avec efficacité (principe de projet agile, réunion Kaban, etc.)

### **Jour – 4** Le chantier BIM Support et Méthodes, support de production et des standards BIM **7 heures**

- Outils de production, navigation, coordination
- Plan d'analyse, d'audit des modèles, processus de contrôle
- Standard, gabarits
- Définition et règles de codification générales

#### **Le chantier BIM Système d'Information (informatique)**

- Plan technologique (logiciels, serveurs, réseau)
- Le déploiement du collaboratif en numérique
- Sécurité, IT Policy, Confidentialité des données

#### **Le chantier BIM R&D vers la direction de l'innovation**

- Plan de déploiement R&D : Développement et programmation



- Automatisation de la production : Plan de déploiement du Scripting et de l'automatisation des tâches

#### **Le chantier BIM QHSE**

- Contrôle qualité et sécurité de la maquette BIM
- Normes et contrôles réglementaires

**Jour – 5  
7 heures**

#### **Le chantier BIM et Développement/ Commercial**

- Optimisation des échanges et prospections commerciales
- Plan de communication numérique et multi-canal
- Développement des outils commerciaux

#### **Le chantier BIM Change management & Stratégie DATA**

- Restructuration et changement des processus de travail
- Réorganisation structurelle et humaine
- Le comité des Data(s)

**Jour – 6  
3 heures**

#### **Séance d'entraînement au passage de la certification ACU (en distanciel)**

**Jour - 7**

#### **Passage de la certification ACU**