

Organisation-Management BIM direction Gestion et management des projets en BIM

Durée : 28 heures (4 jours)

Horaire : 9h00 – 17h00 (1h de pause pour le déjeuner)

Lieu : Paris 10° arrdt

Délai d'accès à la formation : De 3 à 5 semaines en fonction des financements

Niveau d'entrée : Niv. 5 (bac+2)

Public : Tous les professionnels investis dans la direction de projet de construction (BTP) : architectes en titre, chefs d'agence, Ingénieurs, directeurs de projet, chefs de projets, maîtres d'ouvrage professionnels.

Objectif : Bloc de compétence : code 3 – Elargissement des savoirs et savoir-faire.

Mettre en place et piloter une direction BIM pour une transition numérique BIM de l'entreprise d'architecture et d'ingénierie ; assumer le rôle de « Directeur BIM » ou « PMO BIM » dans des projets de transition numérique. Comprendre le BIM, son émergence, ses caractéristiques, ses bénéfices du BIM et inventorier les points de vigilance ; assimiler les usages du BIM et le BIM management, les étapes-clés de la gestion de projet en BIM ; conduire un projet interopérable à l'aide du BIM ; contractualiser et coordonner tous les acteurs d'un projet ; intégrer les enjeux techniques et organisationnels du BIM et coordonner la stratégie générale.

Capacités ou compétences professionnelles visées : Comprendre les rôles et responsabilités BIM, réaliser un schéma directeur pour assurer sa transition numérique, développer les méthodologies de gestion de projets numériques. Savoir structurer une direction BIM du Projet. Savoir identifier précisément les objectifs et besoins BIM d'un projet. Savoir anticiper sa transition numérique par les chantiers BIM.

Prérequis : Avoir une réelle pratique du management de projet, du management d'entreprise et des principes du BIM de préférence, et être formé sur la maquette numérique ou avoir une expérience professionnelle équivalente.

Modalités pédagogiques : Groupe de 6 à 14 stagiaires, formation en présentiel, salle de formation équipée (vidéoprojecteur, écran, paperboard, connexion wifi à internet). La formation se déroule en présentiel (ou éventuellement en distanciel synchrone à demander au préalable), avec une alternance journalière entre présentation des concepts et de mise en application directe par les apprenants sous forme d'exercices métier, concrets et progressifs, proposés et encadrés.

Support pédagogique remis aux participants à l'issue de la formation.

Profil des intervenants formateurs : Le formateur est consultant senior dans l'organisation du BIM et de la transition numérique qu'il utilise dans un cadre de production et de management.

Les acquis en fin de stage : Comprendre les rôles et responsabilités BIM, réaliser un schéma directeur pour assurer sa transition numérique, développer les méthodologies de gestion de projets numériques



Conditions de réussite : Durant toute la formation, il faudra être intégralement présent et attentif aux concepts présentés et les mettre en pratique en réalisant les exercices proposés de façon participative. Après, et pendant une période minimum de 2 mois, il sera nécessaire de mettre en application ses acquis idéalement dans un cadre professionnel. A défaut, dans tout autre cadre ou celui de notre « libre-service » proposé gratuitement suivant nos conditions d'accès.

Evaluation des acquis : Contrôle de connaissances en fin de module de 1h45 compris dans la durée composée de QCM et d'exercice pratique. La validation est obtenue à partir de 20/30 points obtenus.

Déroulé

Jour – 1 7 heures **Définition de la transition numérique pour une entreprise**

Les enjeux de la transition

- Les DATA
- Dématérialisation
- Gestion des DATA

Les missions

Déploiement de la démarche BIM projet

Les objectifs

- Objectifs BIM du projet
- Les exigences
- Exigences de la MOA
- Exigences fonctionnelles
- Exigences économiques
- Exigences réglementaires
- Exigences techniques

Analyse des Objectifs BIM du Projet

Les usages BIM par phase

- Programmation
- Conception
- Construction
- Exploitation

L'analyse des risques et mise en place d'un registre de risque

Jour – 2 7 heures **Pilotage et coordination du projet BIM**

La compréhension du clausier BIM

- Charte BIM
- Convention BIM
- PAQ BIM
- Cahier des charges BIM

La mise en place d'une matrice RACI de responsabilité

- Rôles
- Type d'actions en BIM Management
- Livrables BIM associés

Interopérabilité des données



La compréhension de la norme IFC

Les classification IFC

Procédure de collaboration

La gestion d'un ECD (environnement commun de données)

Le drive

Les processus

- Circuit de validation
- Processus qualité : Mise en place des audits de maquettes

L'introduction à la revue de projet en BIM

- Thématiques et besoins
- Agréation des maquettes
- Mise en place d'un journal BIM

Jour – 3
7 heures

Déploiement de la démarche BIM projet

Les objectifs BIM du projet

Les exigences

- Exigences de la MOA
- Exigences techniques

Analyse des Objectifs BIM du Projet

Les usages BIM par phase

- Programmation
- Conception
- Construction
- Exploitation

Cartographie des outils

Les outils

- Outils de modélisation
- Outils de management
- Outils de coordination et de synthèse

Les plateformes d'échanges

Rôle et responsabilités

La production

La coordination

Le management



**Jour – 4
7 heures**

Les défis à l'implémentation du BIM pour les Maîtres d'Ouvrages

Les défis

- Défi économique et financier
- Défi technique
- Défi juridique

Les investissements et ROI

Les données

- Visualisation des données du bâtiment
- Collecte, stockage et pérennité des données
- Partage des données et Interopérabilité

Le rappel du pilotage de la conception du projet BIM

- Compréhension du clausier BIM
- Mise en place d'une matrice RACI de responsabilité

Processus qualité

L'audit des maquettes

- Préparation de la grille d'audit
- Points d'analyse

La gestion des livrables

- Les livrables 2D
- Les maquettes natives et IFC
- Les usages et livrables BIM

La revue de projet en BIM

- Principe
- Organisation
- Animation de la réunion

Contrôle de connaissances